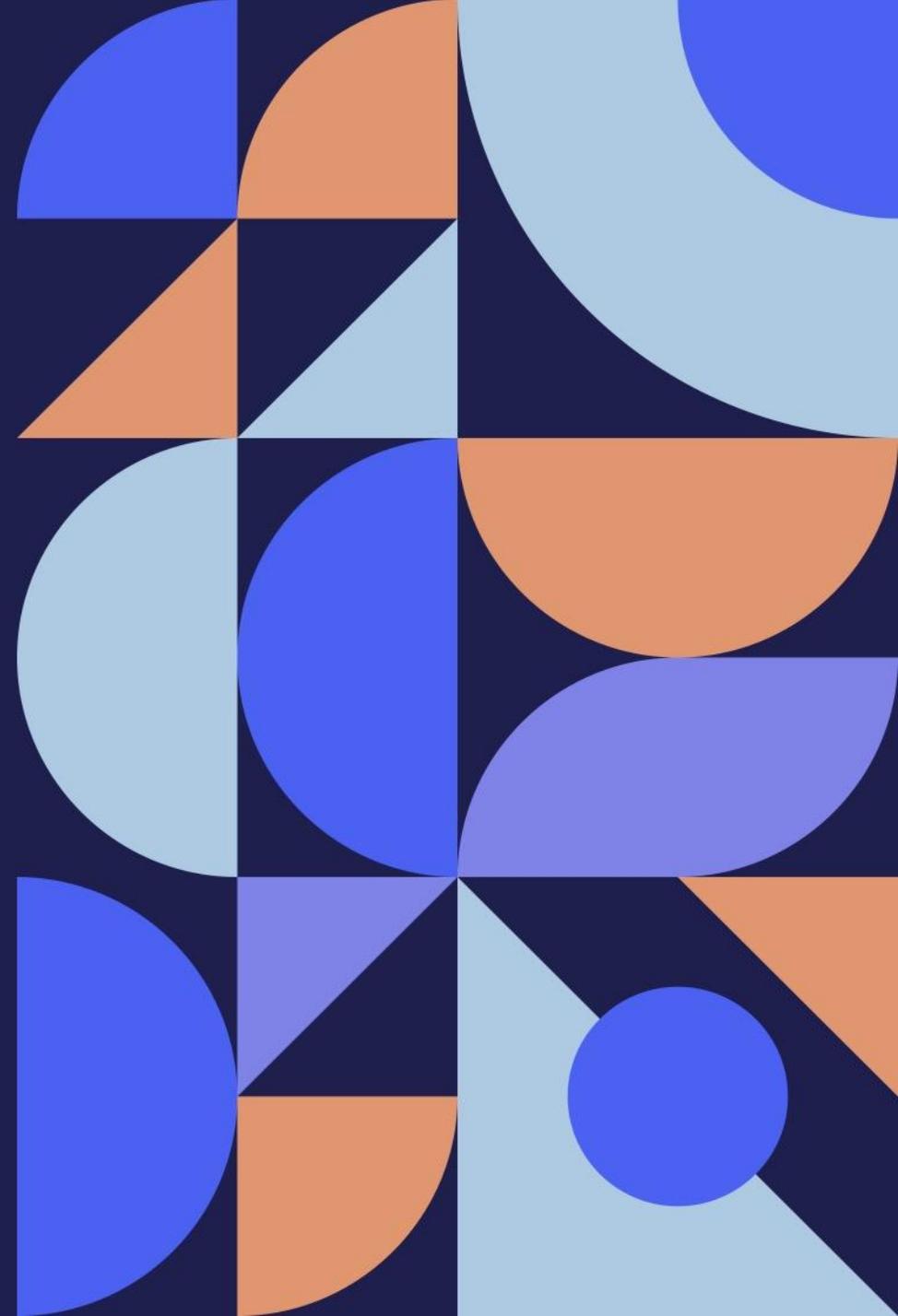


Estudio de Dietas a Nivel de Directorio 2025

Conoce la competitividad de tus dietas
en relación con tu mercado de referencia



Introducción

Los directores reciben una dieta por su labor que varía de acuerdo con la empresa, y tiene importantes diferencias dependiendo de su tamaño y mercado.

Este incentivo económico apalanca el buen desempeño de los directorios, siendo realmente un factor que permite aumentar la creación de valor de la empresa, a través de la rentabilidad de ésta.

El Instituto de Directores de Chile ha desarrollado este estudio que busca entregar una radiografía de las dietas percibidas por los directores en nuestro país. Esperamos que sirva de guía a las juntas de accionistas, como a los directores, para que puedan tener una visión real y actualizada de las dietas existentes en el mercado local.





Y tú, ¿con quién te comparas?

El estudio de Dietas a Nivel de Directorio, edición 2025, fue realizado entre los meses de marzo y abril.

En el estudio se encuentra información de mercado respecto de las dietas de directores de empresas abiertas y cerradas.

En esta edición es posible encontrar la información consolidada de las empresas que componen los índices IPSA e IGPA, junto con la de 555 empresas cerradas.

Nuestro equipo



Fadua Gajardo
Directora ejecutiva



Montserrat Diosdado
Gerente de sostenibilidad y alianzas

“En el Instituto de Directores promovemos la comunicación y transparencia en los gobiernos corporativos. En este contexto, la guía de dietas permite dar a conocer las dietas de los directorios de nuestro país para ser transparentes con nuestros *stakeholders* y así fortalecer la confianza y el compromiso de todas las partes interesadas”.

Fadua Gajardo
Directora ejecutiva IdDC

Metodología

Este estudio recoge información de las:

- 29 empresas más transadas en el mercado (IPSA).
- 79 empresas con mayor capitalización bursátil (IGPA).
- 555 empresas cerradas.

Recopilación de información Estudio de dietas a nivel del directorio

Se realizó un levantamiento de información de dietas de empresas IPSA e IGPA de acuerdo con las memorias 2024 publicadas en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Mediante la aplicación de un instrumento de evaluación, se obtuvo información de directores de empresas cerradas de Chile.

Su participación fue de carácter voluntario.

Las respuestas fueron agrupadas por industria y consolidadas en una única moneda, con el objetivo de estandarizar la información.

La información recogida contempla también datos demográficos de los encuestados, así como caracterización de las empresas en las cuales participan.

Se analizaron sus dietas líquidas percibidas mensualmente, sin contemplar bonos u otros incentivos variables.

VALOR DEL DÓLAR 01/04/2025 953,07 CLP

VALOR UF 01/04/2025 38.899,12 CLP

VALOR UTM 01/04/2025 68.306 CLP

Interpretación de los datos

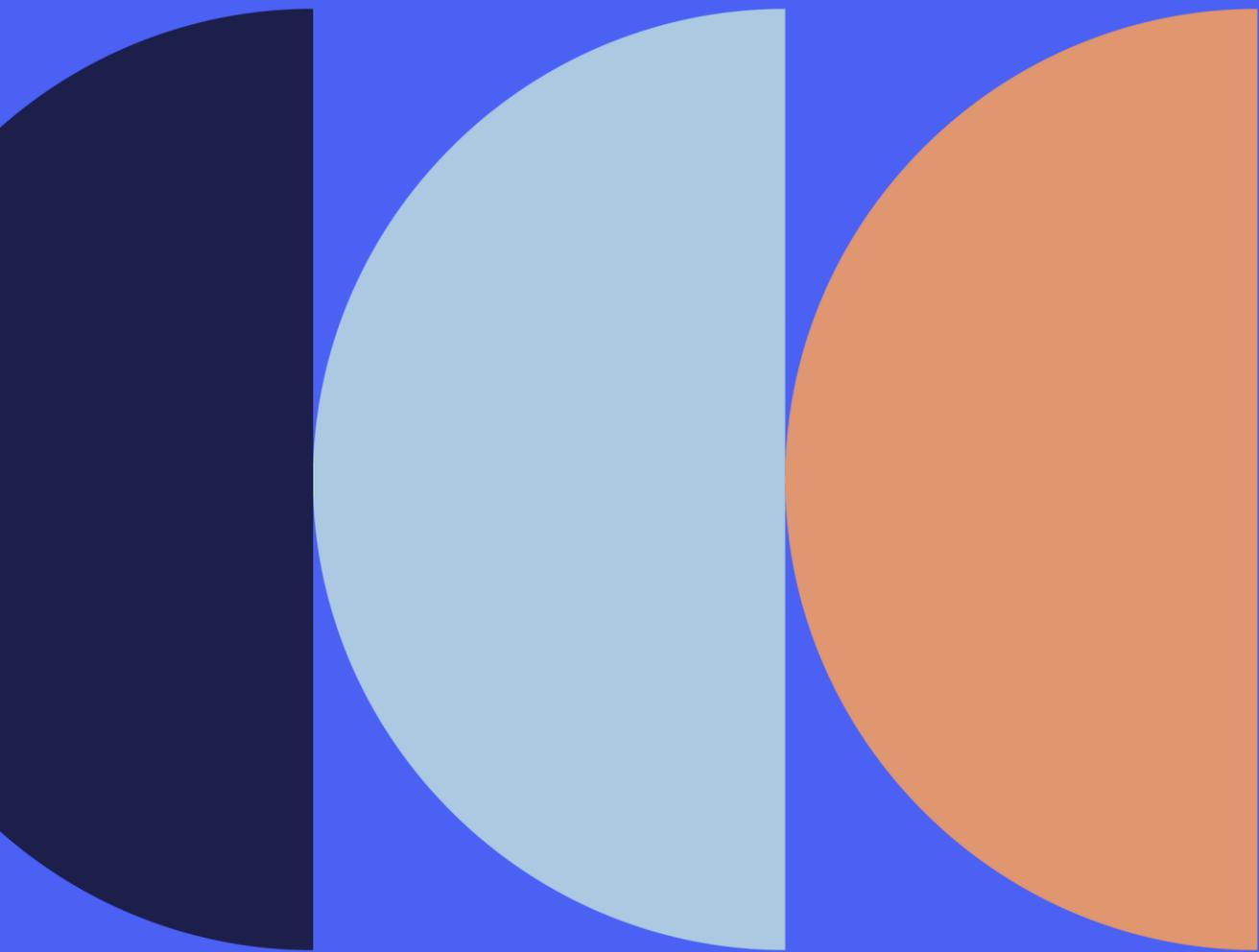
¿Qué son los cuartiles?

Los cuartiles son valores que dividen una muestra de datos en cuatro partes iguales. Utilizando cuartiles, se puede evaluar rápidamente la dispersión y la tendencia central de un conjunto de datos, que son los pasos iniciales importantes para comprenderlos.

Cuartil	Descripción
1er cuartil	25% de los datos es menor o igual a ese valor.
2do cuartil	La mediana 50% de los datos es menor o igual a ese valor.
3er cuartil	75% de los datos es menor o igual a ese valor.

Notas:

- Los cuartiles son valores calculados, no observaciones de los datos, por lo cual es importante tener los datos mínimos y máximos de la muestra.
- Los presidentes de las compañías chilenas, en gran parte de la muestra, perciben una dieta equivalente al doble de la dieta estipulada para cada director de una empresa. Ejemplo: si la dieta percibida por un director es de \$1.000, el presidente percibe \$2.000.



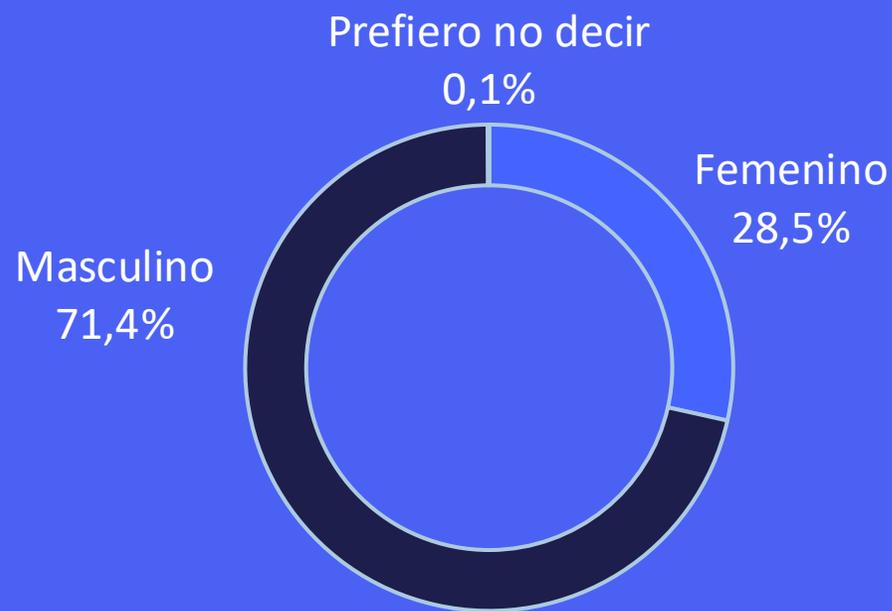
Demografía

Demografía Empresas cerradas

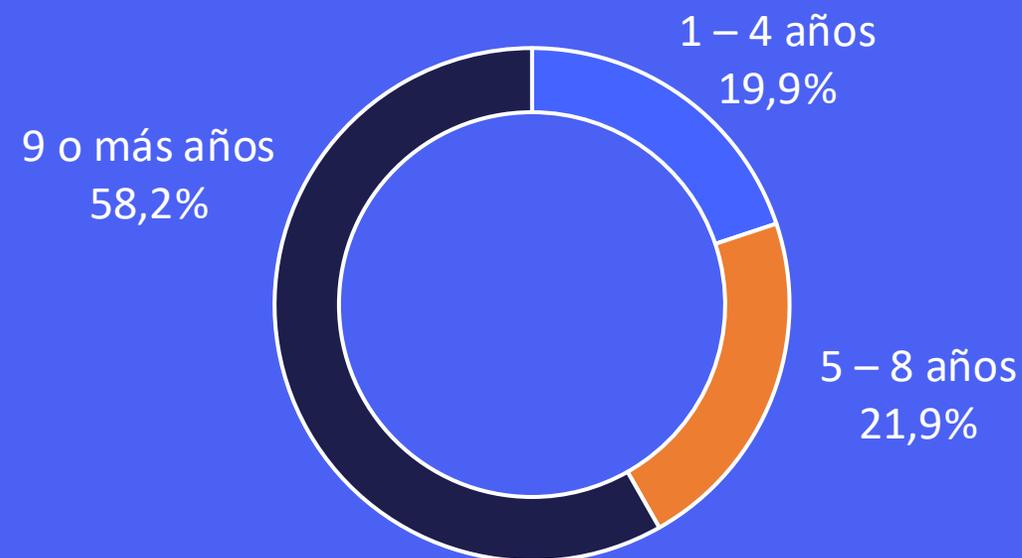
Las mujeres siguen teniendo una menor representación en los directorios, pese a que ha habido cierto avance en la materia.

El 58,2% de los directores tiene una amplia experiencia, con 9 o más años. Quienes tienen menos de 8 años de experiencia representan un 41,8%.

Género



Años de experiencia como director



Los derechos del material compartido en esta presentación son de Instituto de Directores de Chile. Usted puede obtener y mostrar este contenido en una pantalla y almacenar este material de forma electrónica, para su uso personal, no comercial.

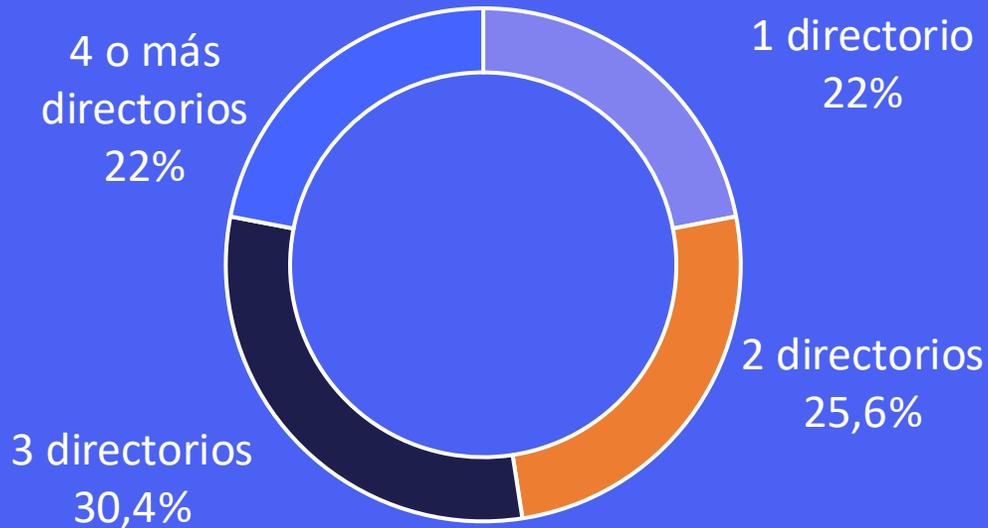
Además de tales fines, no está autorizado, sin nuestro permiso por escrito, de ninguna manera y por ningún medio a: (a) adaptar, reproducir, almacenar, distribuir, imprimir, mostrar, realizar, publicar o crear trabajos derivados de este material; o (b) comercializar cualquier información, productos o servicios obtenidos por parte nuestra por este medio. Nos reservamos todos los derechos no expresamente concedidos en y para este contenido.

Demografía Empresas cerradas

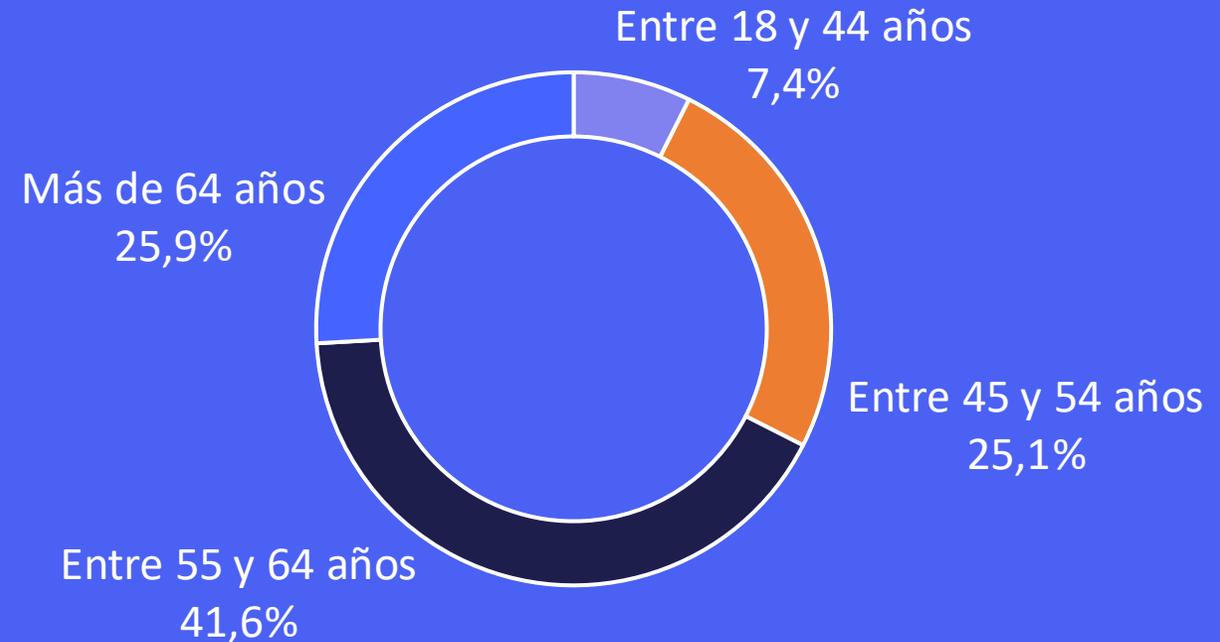
Un 78% participa en más de un directorio, y solo el 22% es parte de un solo directorio. Esto evidencia la multiplicidad de empresas en las que los directores participan.

El 67,5% de los directores tiene más de 55 años y tan solo el 7,4% tiene menos de 44 años.

Número de directorios en los que participan



Rango etario

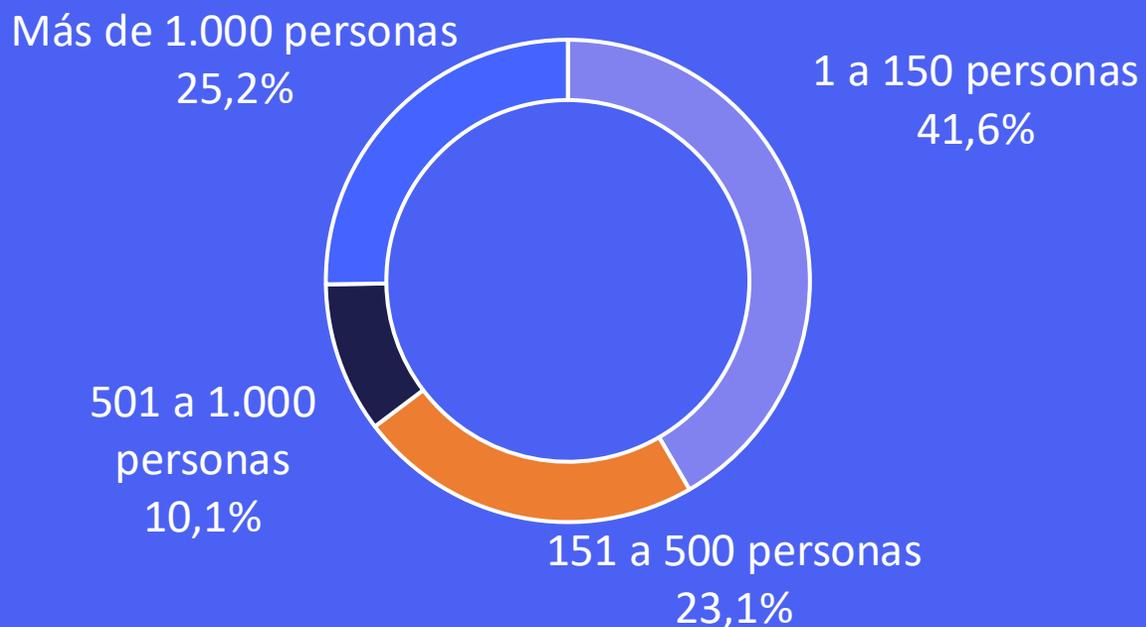


Demografía Empresas cerradas

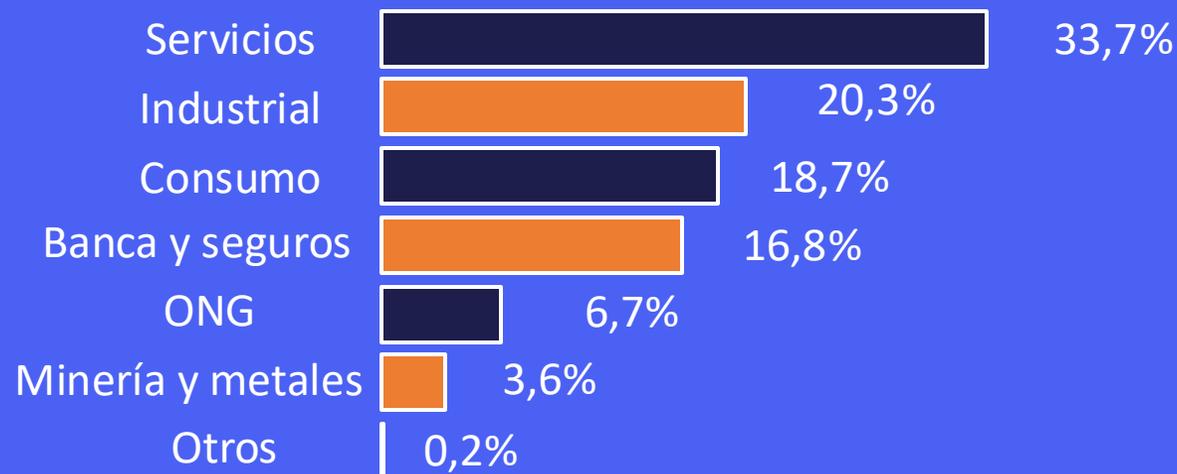
Un 25,2% de quienes respondieron pertenece a una gran empresa. Por su parte, la mediana empresa representa un 33,2% de la muestra, y la pequeña empresa un 41,6%.

Un 33,7% de quienes respondieron pertenece a una empresa del rubro servicios, seguido por el sector industrial que representa el 20,3%.

Dotación de la empresa

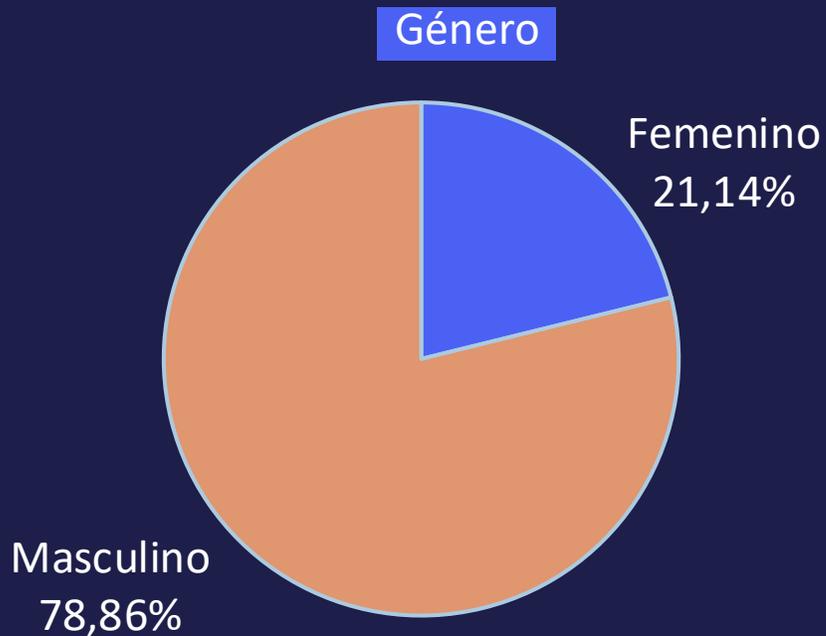


Rubro



Demografía IPSA

En las empresas IPSA, las mujeres siguen siendo una minoría en los directorios y se mantiene prácticamente sin cambios respecto a 2024.



La mediana de la composición de un directorio IPSA es de 9 directores (7 hombres y dos mujeres)

La empresa con mayor representación femenina, y única con mayoría de mujeres, cuenta con un 57,14% de directoras; mientras que, a cierre de abril 2025, **dos organizaciones aún son Empresas Cero** y no cuentan con ninguna mujer en su directorio.

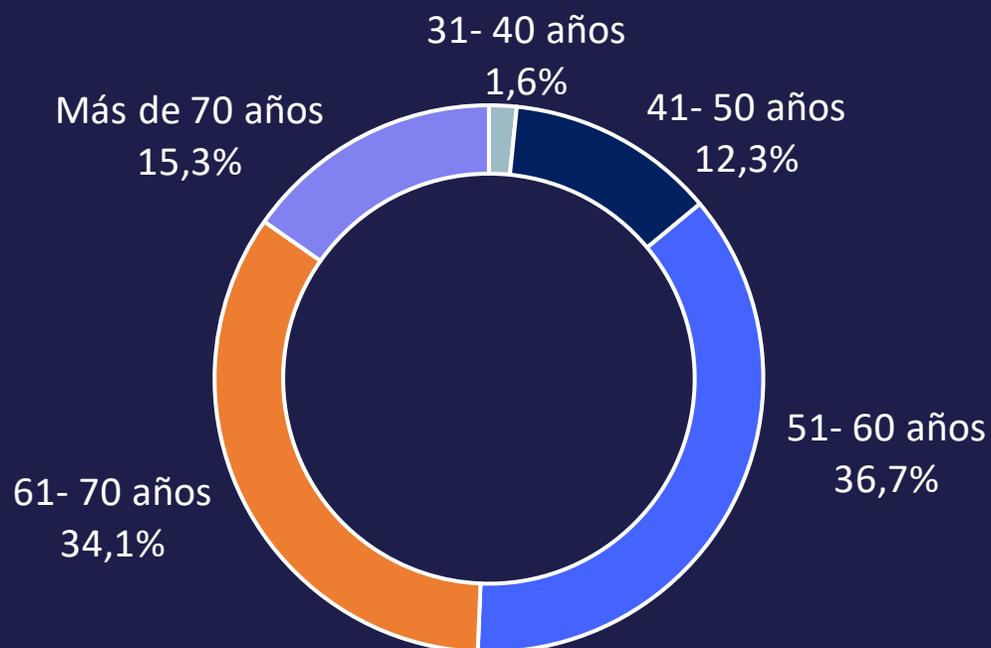
Demografía

IPSA

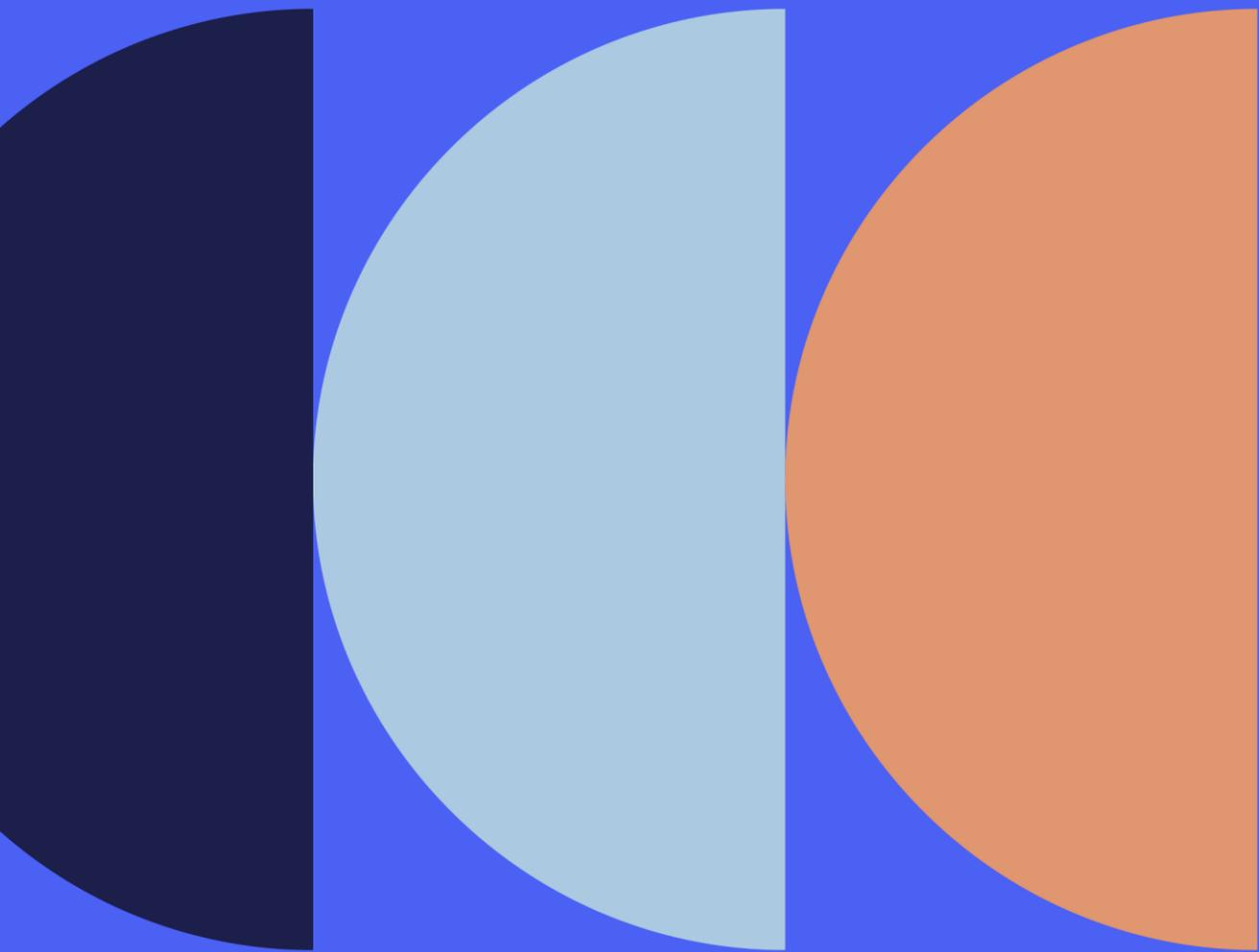
86,1% de los directores tiene más de 51 años, y sólo un 1,6% es menor de 40.

El 82,1% de los directores son de nacionalidad chilena. Le siguen aquellos con nacionalidad brasileña (3,3%) y argentina (2,7%); manteniéndose muy similar al año anterior.

Rango etario



Chilena	82,1%
Otras	7,3%
Brasileña	3,3%
Argentina	2%
Española	2,7%
Italiana	1,3%
Estadounidense	1,3%



Dietas

Dietas Empresas cerradas

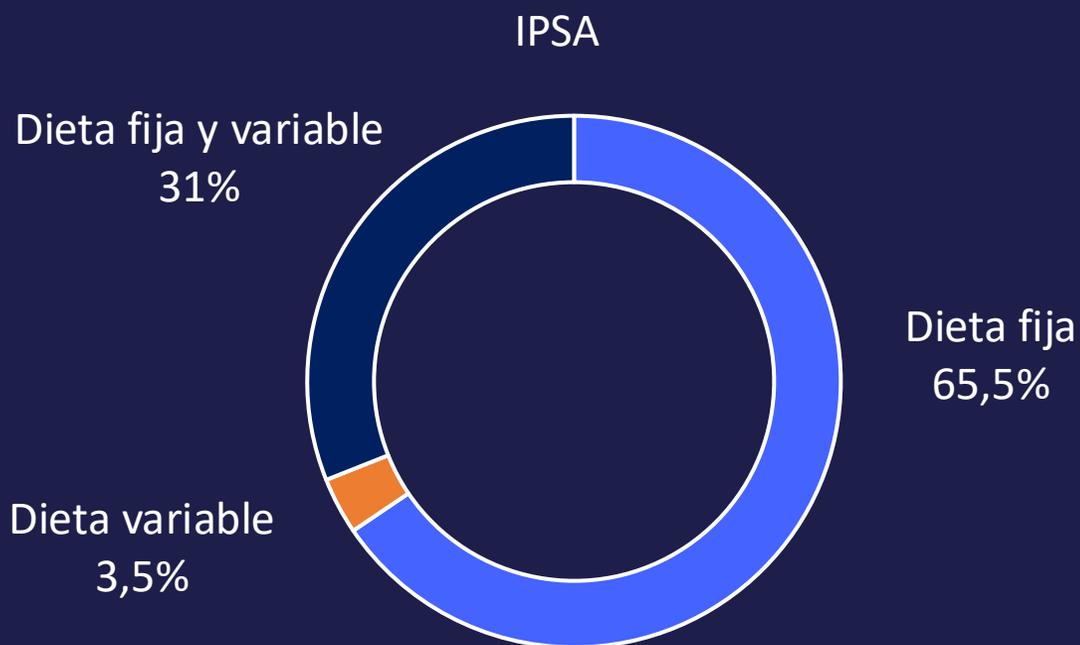
El 83,1% de los directores cuenta con dieta fija. Mientras que el 14,2%, además de la dieta fija, cuenta con un componente variable. Por otro lado, tan solo el 2,7% declara tener solamente dieta variable.



Dietas Empresas abiertas

De las empresas IPSA, el 31% de los directores cuenta con dieta variable, además de dieta fija.

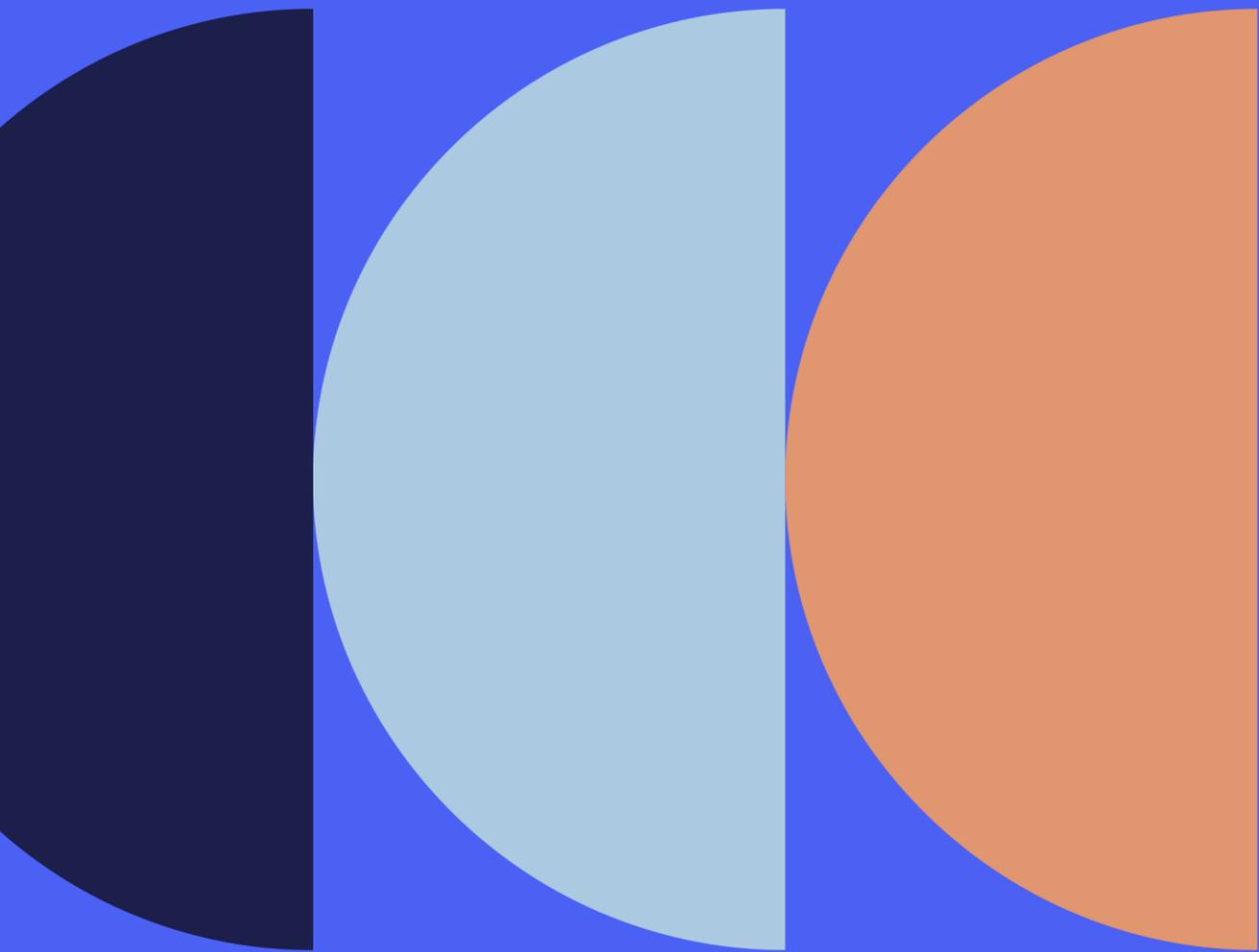
El 65,5% sólo tiene dieta fija.



De las empresas IGPA, el 25% de los directores tiene dieta variable, además de dieta fija; mientras que el 71,3% sólo tiene dieta fija y un 3,8% solo dieta variable.



Nota: si bien por acuerdo de junta de accionistas todos los directores tienen asignado algún tipo de dieta, aquellos presidentes y/o directores que son ejecutivos de las compañías/matrices relacionadas no reciben dieta efectiva por su rol en el directorio.



Dietas fijas

Dietas fijas

Empresas cerradas

Al analizar las dietas de directores, sin segmentar la muestra por tamaño o sector de actividad, se observa que el promedio de la dieta mensual es **\$3.460.680**, mientras que la mediana es \$2.645.140. Estas cifras no incluyen montos variables, tales como la participación de utilidades, dividendos y otras asignaciones como viáticos o gastos de representación.

	Cantidad de observaciones	Observación mínima	1er cuartil	Mediana	3er cuartil	Observación máxima	Promedio	Coficiente Variación
TOTAL	555	\$38.899	\$1.244.771	\$2.645.140	\$3.889.912	\$35.009.208	\$3.460.680	112%

Los derechos del material compartido en esta presentación son de Instituto de Directores de Chile. Usted puede obtener y mostrar este contenido en una pantalla y almacenar este material de forma electrónica, para su uso personal, no comercial.

Además de tales fines, no está autorizado, sin nuestro permiso por escrito, de ninguna manera y por ningún medio a: (a) adaptar, reproducir, almacenar, distribuir, imprimir, mostrar, realizar, publicar o crear trabajos derivados de este material; o (b) comercializar cualquier información, productos o servicios obtenidos por parte nuestra por este medio. Nos reservamos todos los derechos no expresamente concedidos en y para este contenido.

Dietas fijas

Empresas abiertas

Al analizar las dietas mensuales de directores de empresas IGPA, segmentado por industria, observamos que el promedio del sector Banca y Seguro es el más alto, exceptuando la categoría otros.

Estas cifras no incluyen montos variables, tales como la participación de utilidades o dividendos.

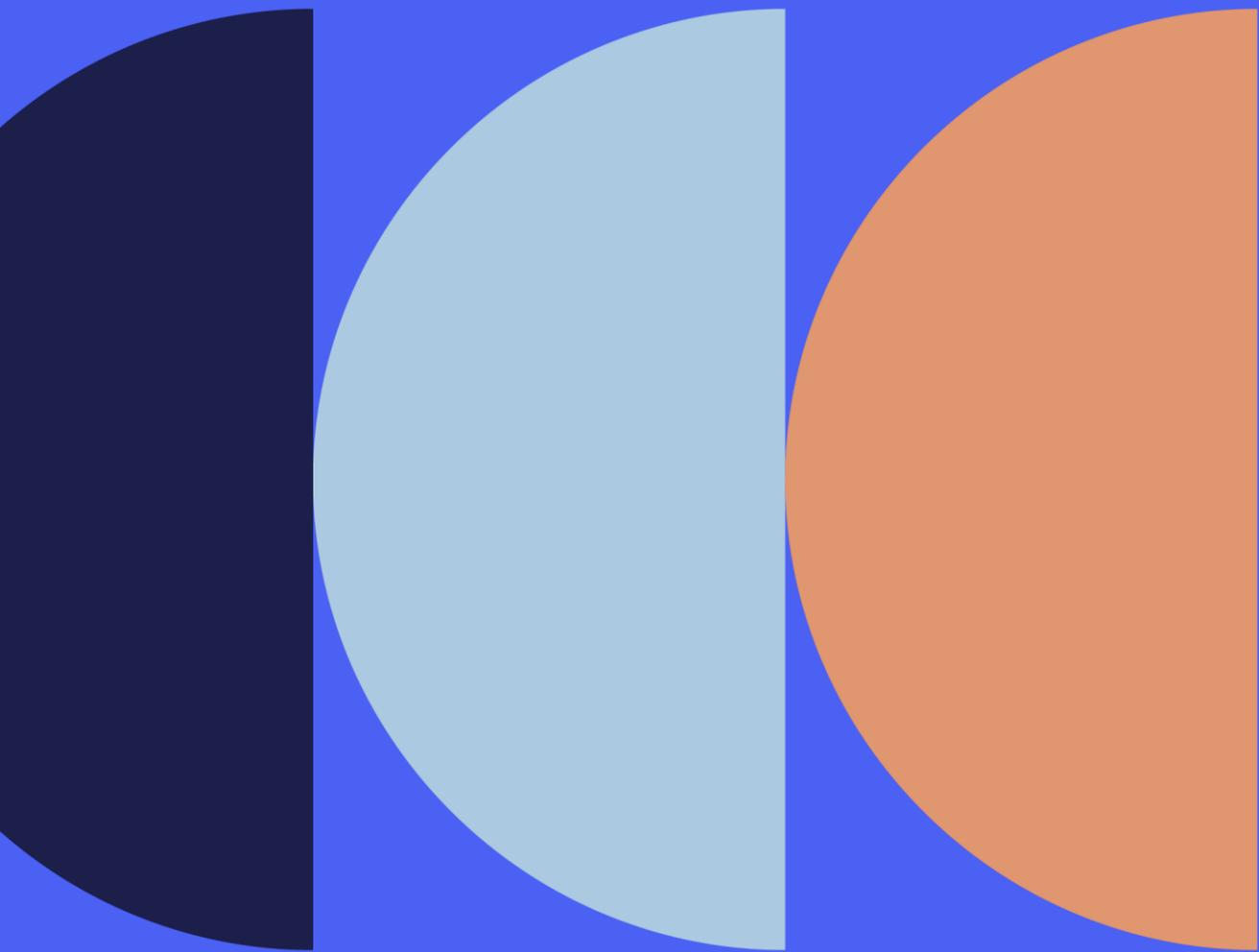
Industria	Cat. Obs.	Obs. Mínima	1er cuartil	Mediana	3er cuartil	Obs. Máxima	Promedio	Coef. Var.
Banca y Seguros	7	\$ 941.667	\$ 3.556.563	\$ 5.635.446	\$ 9.192.457	\$ 12.823.696	6.414.121	65,8%
Consumo	24	\$ -	\$ 2.968.596	\$ 4.212.077	\$ 4.865.000	\$ 12.398.000	4.208.827	62,6%
Industrial	16	\$ 194.333	\$ 2.535.979	\$ 4.158.223	\$ 5.112.596	\$ 11.388.075	4.239.792	65,0%
Minería y Metales	10	\$ 865.161	\$ 2.064.985	\$ 3.018.055	\$ 4.000.844	\$ 22.541.750	4.681.640	136,6%
Servicios	15	\$ -	\$ 2.497.714	\$ 4.933.500	\$ 5.916.976	\$ 11.195.237	4.623.545	75,1%
Otro	7	\$ 1.043.601	\$ 39.035.000	\$ 3.381.250	\$ 10.845.958	\$ 39.035.000	9.962.883	139,7%

Dietas fijas

A continuación, se muestra el comparativo general de las tres categorías observadas. Así, el promedio de dieta mensual para empresas IGPA es de **\$5.058.951**, mientras que para empresas IPSA es de **\$8.364.062**.

Categoría	Cat. Obs.	Obs. Mínima	1er cuartil	Mediana	3er cuartil	Obs. Máxima	Promedio	Coef. Var.
IGPA*	79	\$ -	\$ 2.249.125	\$ 4.278.903	\$ 5.445.833	\$ 39.035.000	\$ 5.058.951	107%
IPSA*	29	\$ 2.066.667	\$ 4.508.357	\$ 6.194.955	\$ 9.384.914	\$ 39.035.000	\$ 8.364.063	86,1%
Empresa cerrada	555	\$38.899	\$ 1.244.771	\$ 2.645.140	\$3.889.912	\$35.009.208	\$3.460.680	112,2%

*Dado que las compañías reportan el monto anual bruto pagado por dieta fija, se procedió a calcular un promedio mensual simple para cada director.



Dietas variables

Dietas variables Empresas cerradas

Se realizó también un análisis a las dietas variables de directores para empresas cerradas.

Sobre los directores que declararon dieta variable en función de las utilidades, se distribuyen como sigue:

Rango utilidad	%
0,01% - 6,30%	86,7%
6,31% - 12,5%	6,7%
12,51% - 18,80%	2,7%
Más de 18,80%	4%

Sobre los directores con dieta variable, que declararon el promedio mensual percibido, encontramos lo siguiente:

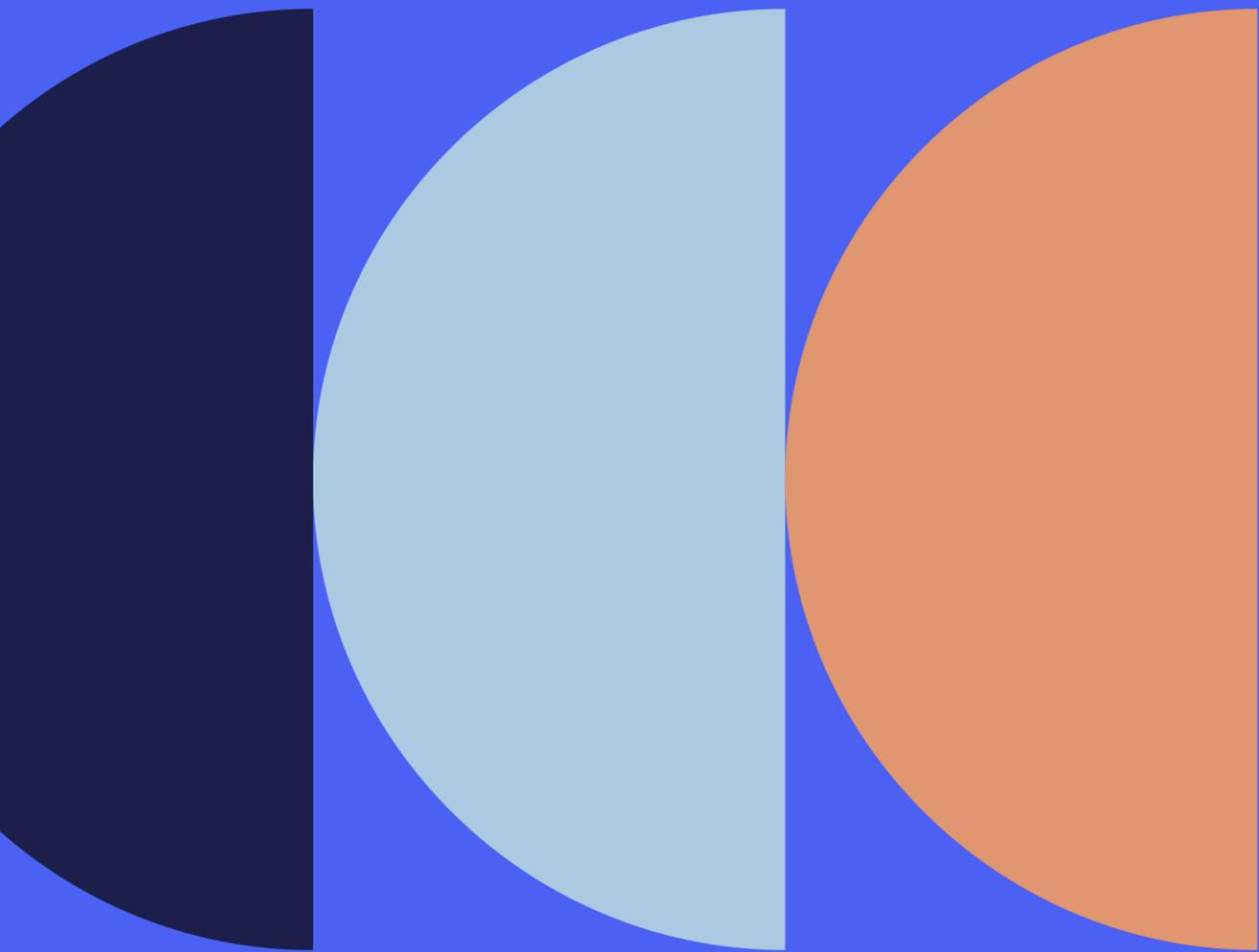
Máximo variable mensual	\$31.119.269
Promedio variable mensual	\$4.463.427

Dietas variables Empresas abiertas

Los montos variables reportados en las empresas abiertas (IGPA) se establecen bajo un Monto Mensual Variable o en función de las utilidades de la compañía, según se muestra en la siguiente tabla:

Dieta variable	
Mínimo	\$336.470
1er cuartil	\$1.990.034
Mediana	\$9.347.331
3er cuartil	\$17.805.084
Máximo	\$65.523.562
Promedio	\$14.860.421
Coeficiente variación	123%

*Dado que las compañías reportan el monto anual bruto pagado por dieta variable, se procedió a calcular un promedio mensual simple para cada director.



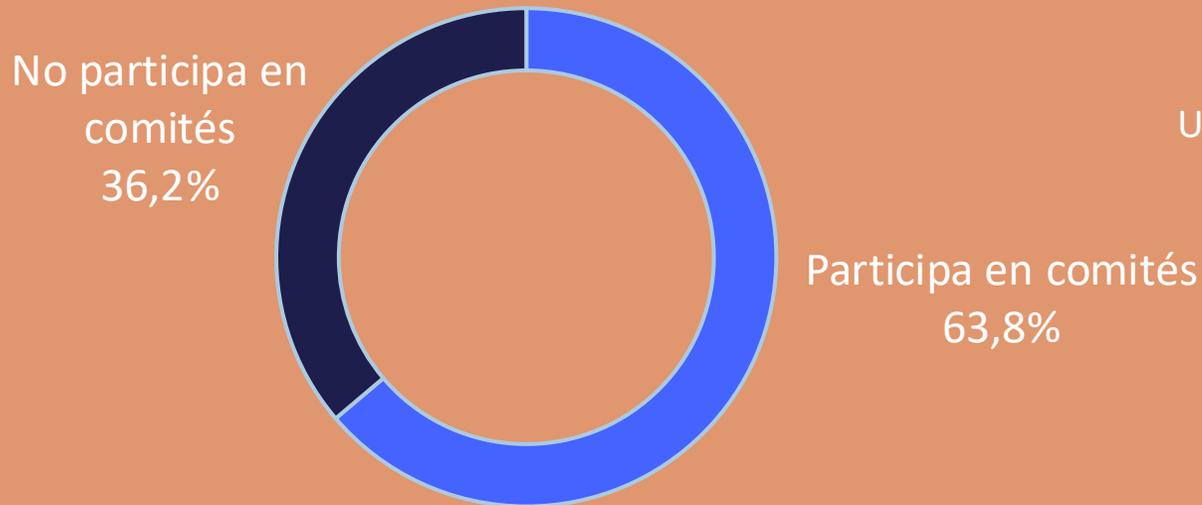
Comités

Comités Empresas cerradas

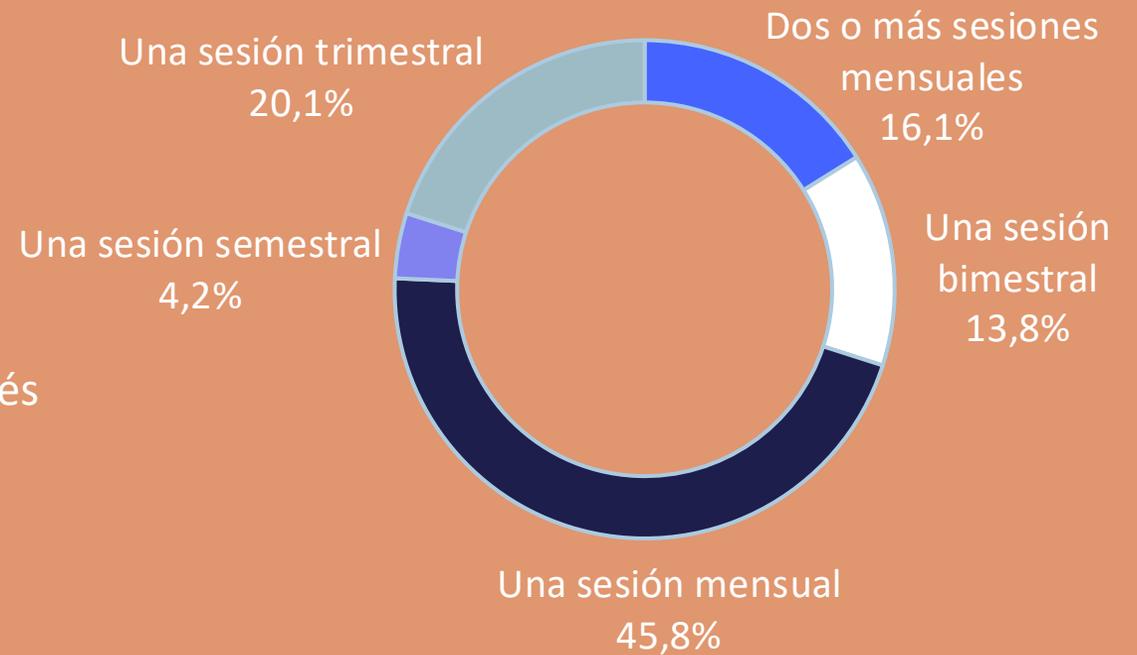
De los directores de empresas cerradas, un 63,8% indica participar en un Comité.

Un 83,9% indica que las sesiones se llevan a cabo con una frecuencia menor o igual a la mensual, mientras que 16,1% indica que se llevan a cabo con una frecuencia mayor.

Participación mensual en comité



Sesiones de comité



Remuneración de Comités

Además del estudio principal, se llevó a cabo un análisis de las remuneraciones de los miembros del Comité de Directores, tal como se detalla en las memorias anuales de las empresas pertenecientes a los índices IGPA para el año 2024, así como de las empresas cerradas conforme al trabajo de campo de evaluación establecido. Los montos se expresan en UF.

Industria	Obs. Mínima	1er cuartil	Mediana	3er cuartil	Obs. Máxima	Promedio	Coef. Var.
Banca y Seguro	20	38	88	100	115	71	53,8%
Consumo	15	40	50	60	110	52	47,8%
Industrial	18	33	46	65	167	59	72,6%
Minería y Metales	15	27	41	164	466	132	134,9%
Servicios	20	42	50	77	102	58	50,5%
Otro	14	26	36	64	150	55	91,0%
IGPA	14	33	50	74	466	64	98,3%
IPSA	20	50	69	100	466	86	95,8%
Empresa cerrada	4	40	80	338	900	199	115,3%

Según lo reportado en las Memorias Anuales de 2024, se observa la existencia de comités en los cuales el presidente suele recibir una remuneración superior a la de los demás miembros.

El promedio mensual de la remuneración recibida para empresas que forman parte del IGPA es de 64 UF, del IPSA es de 86 UF, mientras que en las empresas cerradas es de 199 UF.

¿Quieres conocer el detalle de las dietas
fijas por cada rubro estableciendo un
comparativo con tu organización?

Para más información escríbenos a contacto@iddc.cl

Estudio "Mirada de los ejecutivos a sus directorios" 2025

Te invitamos a participar de nuestro próximo estudio.





INSTITUTO DE
DIRECTORES
DE CHILE